

## Il Lean Enterprise Management per tornare a essere competitivi.

Partiti i lavori dell'Osservatorio del DIPTTEM dell'Università di Genova promosso da Oracle Italia e JMAC Europe. I primi risultati confermano come sia necessaria un'inversione di tendenza. Bologna - Meccanica, mezzi di trasporto, chimica, gomma, plastica, tessile e abbigliamento, calzature, carta e stampa ed editoria: sono questi i settori industriali più propensi all'innovazione, sia di prodotto che di processo. E' quanto emerge dalle prime analisi condotte dal DIPTTEM (Dipartimento di Ingegneria della Produzione, della Termoenergetica e dei Modelli matematici) dell'Università di Genova nell'ambito del Network of Excellence on Lean Enterprise Management (NELEM), la comunità di aziende e istituzioni promossa da Oracle Italia e JMAC Europe per diffondere anche in Italia la cultura dell'impresa snella e sostenere così le aziende italiane nel recupero della competitività. Scopo dello studio che il DIPTTEM sta realizzando e che ha presentato quest'oggi a Bologna presso il Museo Duca di Salaparuta è quello di individuare dei raggruppamenti omogenei di aziende che condividono la necessità di un modello gestionale di tipo lean. "Le caratteristiche del gruppo di imprese - come spiega il Prof. Flavio Tonelli del DIPTTEM dell'Università di Genova - con la maggiore propensione all'innovazione nell'area del lean enterprise management verrà definito in relazione a varie dimensioni; tra queste certamente il valore aggiunto alla produzione industriale, la capacità di competere sui mercati esteri, la tipologia di processo produttivo, le dimensioni per numero di addetti e la propensione all'utilizzo di nuove tecnologie". Lo studio, che si sta configurando come un vero e proprio "Osservatorio sul Lean Enterprise Management in Italia", verrà svolto presso il Polo di Savona della Facoltà di Ingegneria. Coordinato dai Professori Roberto Mosca e Flavio Tonelli, sarà articolato in varie fasi: - analisi dei diversi settori industriali attraverso le fonti ufficiali - somministrazione di un questionario che si compone di circa 60 domande e che potrà essere compilato online all'indirizzo: <http://www.gestionale.inge.unige.it/nelem> - verifica e confronto dei dati ufficiali con quanto emerso dal questionario e, quindi, definizione dei gruppi di imprese potenzialmente più interessate a nuovi modelli gestionali basati sui principi del modello di lean enterprise. "Il recupero di competitività non è più procrastinabile - afferma ancora il Prof. Mosca -, il ritardo che il mondo industriale italiano presenta rispetto ai principali competitori extranazionali, in termini di modelli gestionali, tecniche produttive e tecnologie, può essere recuperato solo attraverso massicci investimenti sull'innovazione e sullo sviluppo stante la elevatissima percentuale di inefficienze che affliggono il nostro sistema industriale". "L'univocità del dato e l'automazione dei processi rappresentano due componenti centrali dei sistemi informativi della lean enterprise - spiega Grazia Calorio, Senior Director Sales Oracle Applications. - Quando parliamo di automazione dei processi ci riferiamo a tutte le funzioni aziendali, non solo ad alcune, perché è grazie all'applicazione di questi concetti a tutta l'impresa, a tutta la catena del valore (dai fornitori ai clienti) che l'azienda può diventare più veloce, più reattiva e, quindi, più competitiva". "Secondo la nostra esperienza - spiega Paolo Sganzerla, responsabile dell'area di competenza Lean Enterprise & Manufacturing di JMAC Europe - il modello lean si applica con successo anche alla realtà industriale italiana fatta di piccole e medie aziende. Le differenze culturali con il Giappone, dove le metodologie lean sono nate, non rappresentano un

vincolo; basta costruire un percorso di cambiamento personalizzato sulle specifiche esigenze dell'azienda e perseverare nell'applicazione dei principi di base". Oracle is the world's largest enterprise software company. Per ulteriori informazioni su Oracle Corporation consigliamo di visitare il sito: <http://www.oracle.com> Per ulteriori informazioni su Oracle Italia consigliamo di visitare il sito: <http://www.oracle.com/it> JMAC Europe è la filiale italiana della JMAC Tokyo, la più grande società di consulenza manageriale Giapponese, emanazione diretta della Japan Management Association. Per ulteriori informazioni sul gruppo JMA consigliamo di visitare il sito: <http://www.jma.or.jp/indexeng.html> Per ulteriori informazioni su JMAC Europe consigliamo di visitare il sito: <http://www.jmac.it>

**Pubblicato il:** 16 marzo 2005

**Fonte:** [Simona Concardi](#)

**Autore:** [Redazione FullPress](#)

**News inserita in:** [Varie](#)

FullPress.it è una testata giornalistica registrata al Tribunale di Potenza n. 258 del 25.02.99 - FullPress Agency S.r.l. P.Iva e Cod.Fisc. 01334450762 - ©1999-2010 FullPress Agency